

投资者演示材料

2021年年报

按中国会计准则披露

免责声明

本文件由上海复星医药（集团）股份有限公司（简称“本公司”）编制，并仅供演示时使用。本文件不得被复印或向他人转发。本文件中的信息未经独立审核。本公司对本文件中所包含的信息或观点的公正、准确、完整或正确性未作任何明确或隐含的表述或担保，且任何人不得对该信息或观点的公正、准确、完整或正确性产生任何依赖。本文件的目的并非对任何财务或商业状况或前景进行完整的分析，任何获得本文件的人士必须明白其不得依赖于本文件包含的任何内容。本文件中包含的信息可能不经通知而变更，且不会就演示后所发生的重大进展而进行更新。本公司或其关联人、顾问或代表不承担任何（因疏忽或其他原因）由于对本文件或其内容的任何使用而造成 的任何损失，或以其它方式产生的与本文件相关的损失。

本文件包含前瞻性声明。此类声明受限于假设、风险和不确定因素。此声明一般均以前瞻性的表达形式，如期望、估计、计划、预测、目标、可能性等，反映公司预期或可能在将来采取的行动或由此等行动而产生的结果。任何人不得对此等声明有过分依赖。本公司的实际业绩或表现可能会和前瞻性声明有偏离。

本文件仅供以下人士审阅：（i）若在美国，是美国1933年证券法（“证券法”）第144A条中规定的“合格机构买家”；或（ii）根据证券法S规例，处于美国境外。通过接受本文件，阁下确认其满足前一句话中的要求和条件。本文件在任何国家或地区的派发可能会受到相关法律的限制，任何收受本文件的人士必须自行了解并遵守该等限制。未能遵守该等法律，可能会构成违反美国联邦法律证券法律或其他国家的法律。

本文件并不构成任何认购或购买证券的出售要约或邀请，或对提出收购要约的邀请。本文件的任何部分均不得构成任何合同或承诺的基础，任何合同或承诺也不得依赖本文件的任何部分。

本公司的任何证券未根据美国证券法或美国任何州的证券法律进行登记，因此在无此等登记或获得相关的登记豁免时，不得在美国进行要约出售或出售。本公司目前尚未且无意在美国登记证券。本演示材料并不构成美国证券法项下的招股说明书。

目录

I

业绩概览

2

**差异化
优势**

3

制药板块

4

器械与诊断

5

**医疗健康
服务**

近期业务亮点 – “4IN” 战略持续落地

创新 INnovation

创新研发加速落地，收入结构持续优化

- 新品及次新品收入占制药板块收入**超过25%**
- 截至2022年2月末，复必泰于港澳台地区累计接种超**2,000万剂**
- 奕凯达成为**国内首个获批上市的CAR-T细胞治疗产品**，第二个适应症r/r iNHL纳入**突破性治疗药物**
- **创新管线持续推进**：FCN-338 (BCL-2) 针对复发或难治性B细胞淋巴瘤获批NMPA开展I期临床，**斯鲁利单抗 (PD-1) sqNSCLC**、MSI-H适应症上市申请获NMPA受理；**汉利康RA适应症**等获批上市

国际化 INternationalization

深化发展全球化运营体系

- 2021年中国大陆以外地区和其他国家实现收入**135.99亿元**，收入**占比提升至34.86%**，海外商业化能力提升，商业化团队已**超1,200人**
- 打造美国市场为第二总部，积极推进全能力建设，非洲市场已覆盖**39个国家和地区**，**首个**非洲市场区域性药品分销中心科特迪瓦分销中心于2021年10月正式投入运营
- 获MPP授权**生产**并在全球约定中低收入国家**销售默沙东及辉瑞新冠治疗原料药和成品药**
- Gland Pharma报告期内营业收入同比增长**29.48%**，完成Pashamlaram工厂悬浮剂和激素类产品新生产线的安装

整合 INtegration

整合梳理业务条线，深化生产端整合

- 于2022年初将制药业务升级分设为**创新药事业部、仿制药及制造事业部和疫苗事业部**，并**购安特金**并与原有雅立峰整合，丰富疫苗管线
- **产线整合**：积极推进徐州、重庆制剂中心及常德、新沂、长寿原料药基地建设，**打通原料药及制剂一体化的生产体系**
- 医美平台复锐医疗科技 (Sisram) 整合**复星牙科资产**，**签署长效肉毒素RT002美容适应症再许可协议**，持续丰富医美管线
- 诊断业务整合初见成效，初步实现**一体化运营**，收购苏州百道，**布局病理诊断**
- **业务聚焦**：**处置**“禅医健康城综合体项目”商住部分、25%天津药业股权等**非核心资产**

智能化 INtelligentization

数字化转型，数据驱动企业运营和创新

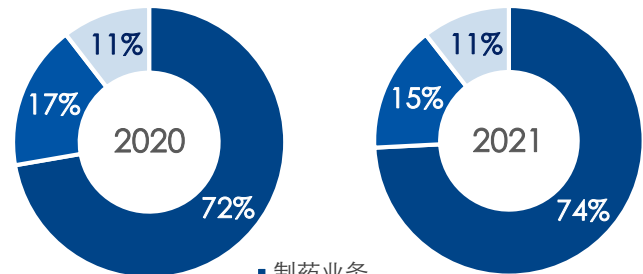
- 与英矽智能达成针对**四个指定靶点的以人工智能驱动的药物研发合作**，并已提名靶向**CD47-SIRPα信号通路**的小分子化合物
- 推进**医疗健康服务**从线下模式进入了**线上线下一体化发展的新阶段**，搭建医疗级、全场景、一站式的健康管理平台，致力于成为“**家庭主动健康的引领者**”
- 推进数据治理，建立**公司大数据平台**并实现财务，HR，运营，采购**核心指标体系的可视化分析**

2021主要财务数据

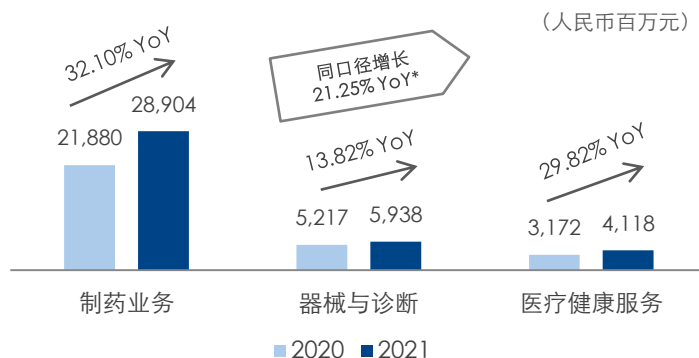
主要会计数据 (单位: 百万元)	2020	2021	同比(%)
营业收入	30,307	39,005	28.70
归属于上市公司股东的净利润	3,663	4,735	29.28
扣非后净利润	2,718	3,277	20.60
经营性净现金流	2,580	3,949	53.07
总研发投入	4,003	4,975	24.28
总研发费用	2,795	3,834	37.17
基本每股收益 (元)	1.43	1.85	29.37
分红比例(待股东大会批准)	30%	30%	-

注:
1. 经营性净现金流变动原因: 1) 收入和经常性收益增长的现金流贡献; 2) 复必泰 (mRNA新冠疫苗) 结算时间性差异影响;

2. 器械与诊断收入: 自2021年起, “达芬奇手术机器人” 经销权收益转入联营公司直观复星, 剔除该影响后, 医疗器械与医学诊断业务分部收入同口径增长21.25%

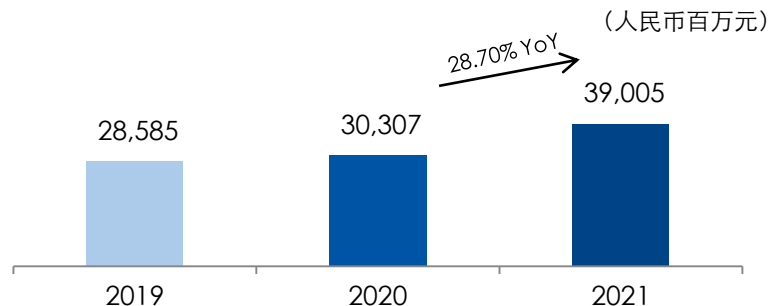


■ 制药业务
■ 器械与诊断
■ 医疗健康服务

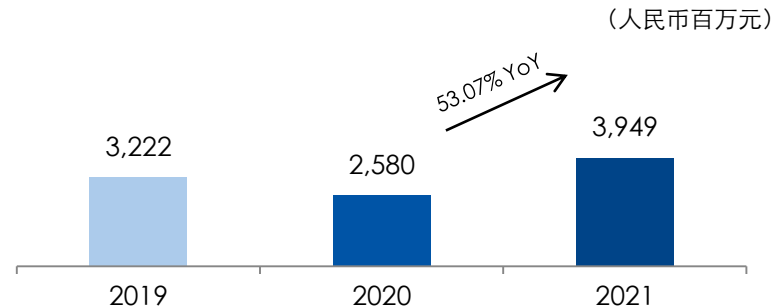


2021业绩概览

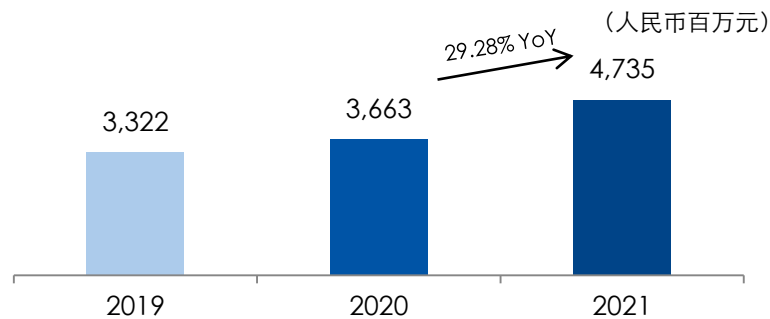
收入



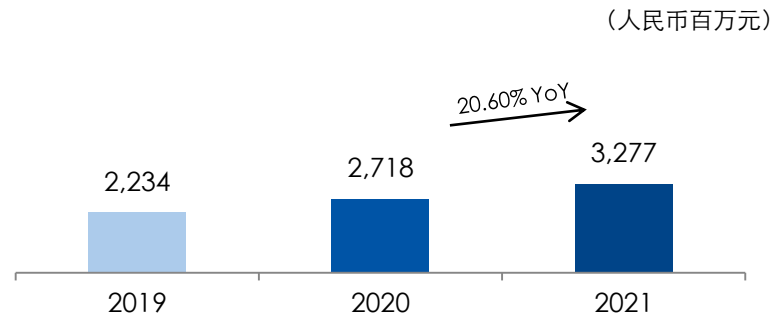
经营性现金流



归属净利润



扣非后净利润



注：经营活动现金流变动原因：1) 收入和经常性收益增长的现金流贡献；2) 复必泰（mRNA新冠疫苗）结算时间性差异影响

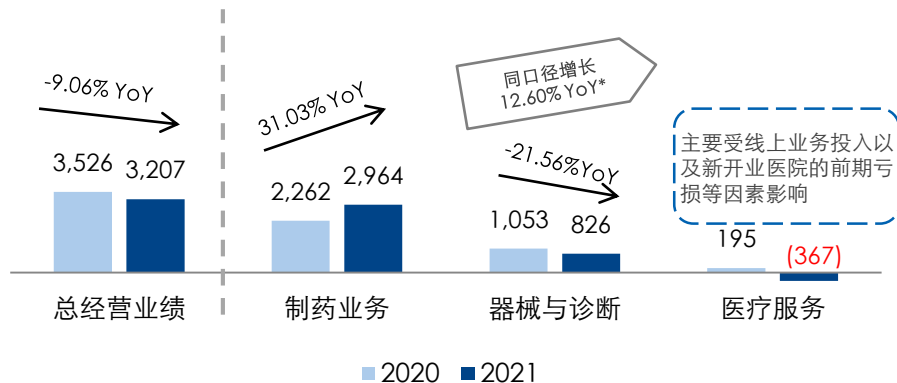
经营质量分析

费用结构	2019	2020	2021
毛利率	59.6%	54.7%	48.1%
销售费用率	34.4%	26.9%	23.3%
管理费用率	9.1%	9.8%	8.2%
研发费用率	7.1%	9.2%	9.8%
财务费用率	3.0%	2.4%	1.2%
毛利率减去销售费用率	25.2%	27.8%	24.8%

注：毛利率同比减少的主要原因：1) 非布司他、匹伐他汀等存量品种进入集采后产品毛利率下降；2) 复必泰（mRNA 新冠疫苗）的影响，复必泰（mRNA 新冠疫苗）的营业成本中包含①采购成本；②按照《许可协议》需向 BioNTech 支付的毛利分享；③相应的销售里程碑；报告期内复必泰的毛利率低于其他产品的整体毛利率；3) 部分核心产品主要原辅材料价格上涨；4) “达芬奇手术机器人”部分业务转入直观复星带来的收益确认方式变动。

(人民币百万元)

经营业绩



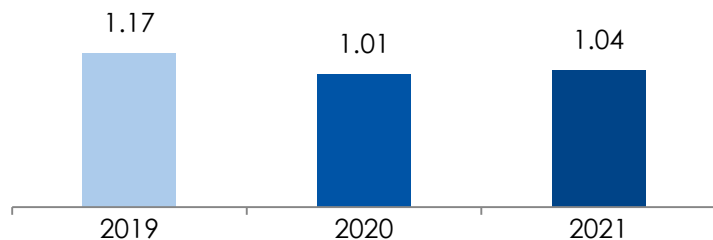
经营业绩率	2019	2020	2021
总经营业绩率	9.9%	11.6%	8.2%
制药业绩率	8.8%	10.3%	10.3%
器械与诊断业绩率	15.4%	20.2%	13.9%
医疗服务业绩率	10.8%	6.1%	-15.0%

注：医疗器械与医学诊断板块剔除2021年“达芬奇手术机器人”经销权收益转入联营公司直观复星等一次性影响因素后，分部业绩同口径增长12.60%

流动性与资产负债结构

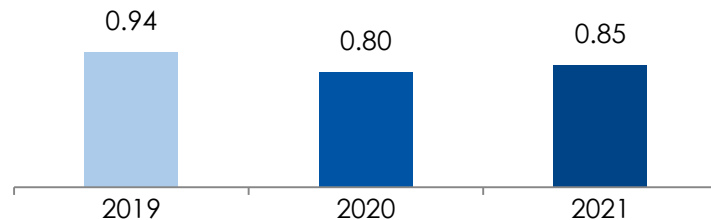
流动比率

(x)



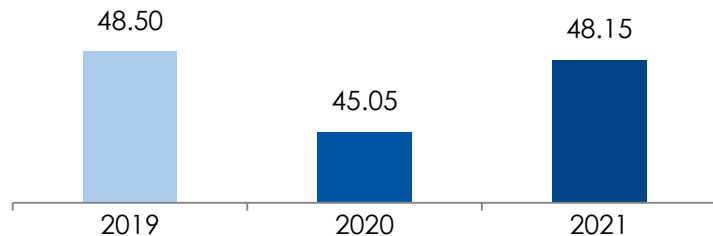
速动比率

(x)



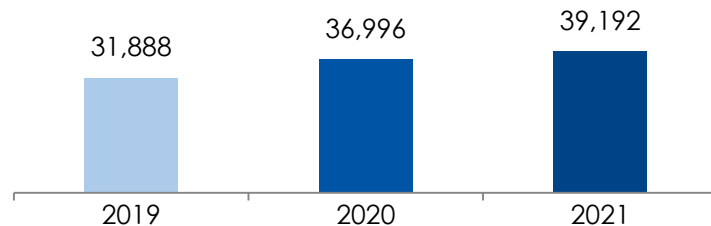
资产负债率

(%)



归属净资产规模

(人民币百万元)



目录



复星医药 - 前瞻性行业洞见

产业投资赋能公司创新&全球化的核心布局理念，快速应对风险，精准切入前沿领域和技术

风险识别

战略布局

识别仿制药高红利期不可持续

4+7集采前积极布局一致性评价，同时加速产能集约化整合，提高生产端竞争力

前瞻性全球化布局以规避“内卷”

国内行业竞争愈发激烈的环境中，对标国际药企，较早通过产业投资进行海外市场布局，研产销全布局优势初现

捕捉以临床价值为导向的创新趋势

2009年起布局创新研发，已形成小分子创新药、抗体药物、细胞治疗等多个技术平台

创新技术

FOSUNKite

——复星凯特生物——

2017年与Kite合作成立复星凯特，已获批上市国内第一个细胞治疗产品奕凯达®
与BioNtech合作切入mRNA赛道

大分子平台

 **Henlius**

国内第一个生物类似物汉利康
国内第一个中欧双批生物类似物汉曲优

创新器械

 **INTUITIVE FOSUN**

直观复星

2017年与直观医疗成立直观复星，引入全球领先的达芬奇手术机器人，提速高端医疗技术在中国的发展和普及

抗疫敏捷反应

在疫情窗口之下，结合体系资产及能力优势敏捷把握潜在机会，检测、预防、治疗全链条布局

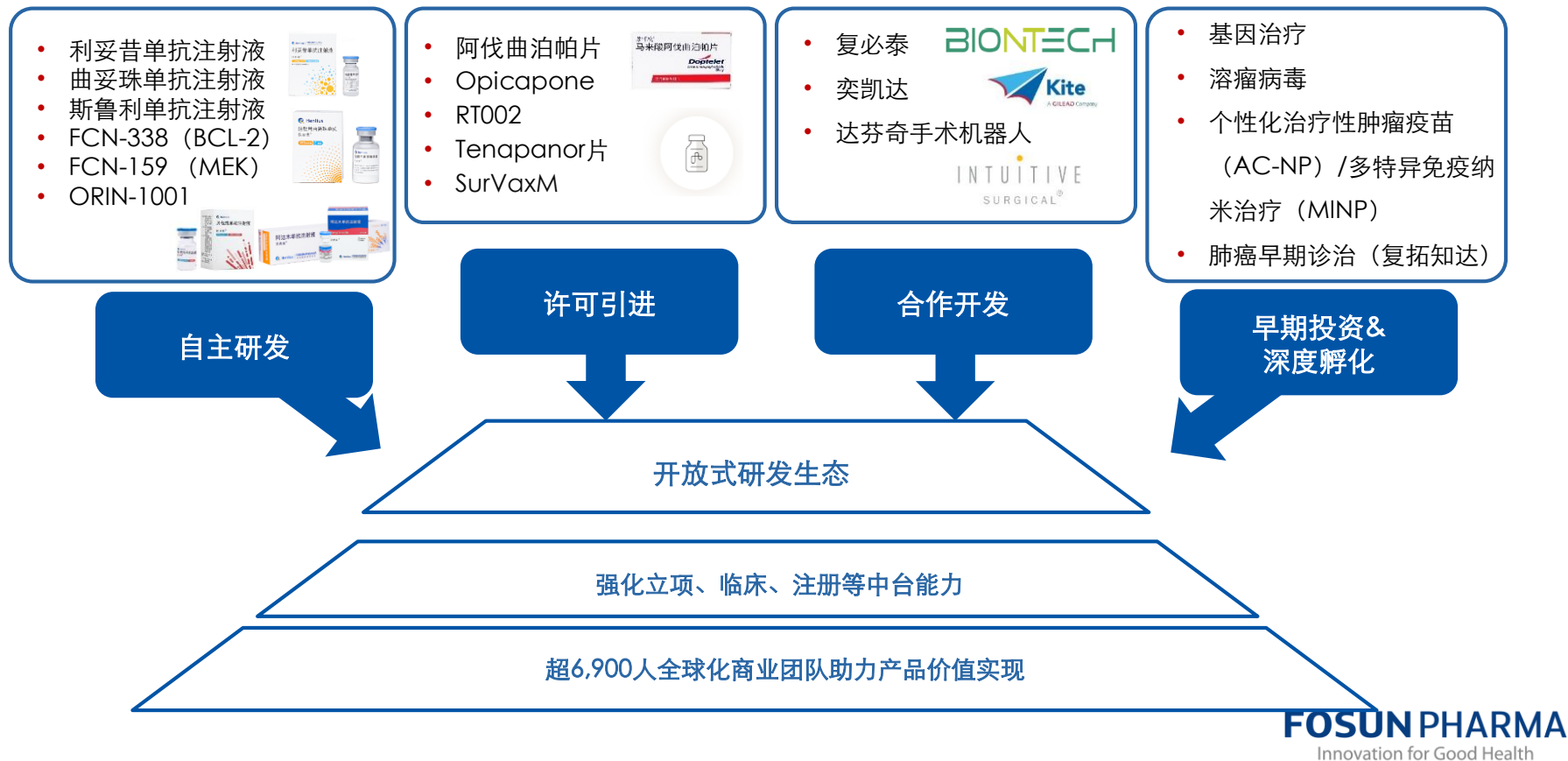
产业投资敏捷反应

把握窗口机会

FOSUN PHARMA

Innovation for Good Health

差异化创新体系 - 开放式研发生态&完备商业化链条



全球化运营积累 - 助推研产销实现增量价值

中国大陆以外地区和其他国家收入



收入金额

135.99亿元

2020年，收入为81.88亿元



占比提升至

34.86%

2020年，占比为27.02%

全球主要业务布局

嫁接创新势能

- 实现**首个**生物类似物出海
- 覆盖药品、器械等多个赛道，全面布局早期孵化、投资BD、临床前及临床研究等创新研发环节

欧洲

印度

非洲

美国

开拓增量市场

- 拥有约**800人**商业化团队，覆盖非洲**39个**国家和地区
- 2021年10月，科特迪瓦分销中心投入运营

差异化优势供应全球

- Gland Pharma营业收入同比**增长29.48%**
- 拥有国际一流的生产质量水平，以及丰富的海外注册经验，产品在美国、欧洲多地获批上市

第二总部全能力建设

- 与**5家**大型分销商、**16家**集团采购组织（GPOs）、**9家**渠道商达成合作，已有**21个**自有品牌药品及**2个**新冠检测试剂，以及Sisram和Breas北美直销队伍
- Sisram医美器械产品北美销售收入**增长超一倍**

审图号：GS(2016)1666号

FOSUN PHARMA

Innovation for Good Health

敏捷组织能力 – 应对疫情打造产品矩阵

预防



新冠病毒疫苗

- 获BioNTech授权在中国大陆及港澳台地区独家开发、商业化**mRNA新冠疫苗**
- 复必泰2021年3月纳入港澳地区政府接种计划，2021年9月在中国台湾地区开展接种，截至2022年2月末，港澳台地区已**累计接种超2,000万剂**
- 协助港澳台地区有序推进疫苗接种，**助力港澳台地区建立新冠免疫屏障**



检测



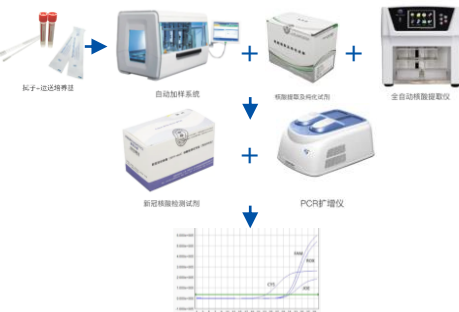
新冠检测整体解决方案

- 自主研发的**新冠核酸检测试剂盒**已获NMPA、CE、FDA、EUA、WHO EUL及TGA等认证
- 新冠抗原检测试剂盒**已获得CE认证
- 伯豪医学检验所**纳入国家《第一批合格第三方新冠病毒核酸检测机构名单》
- 2022年3月，上海第一家三证齐全的**移动式方舱实验室正式启动检测**

样本采集

PCR扩增

结果判读



治疗



新冠病毒治疗药物

- 积极推进**长效融合蛋白药物、纳米双抗药物及小分子药物**自主研发及商业化合作
- 获MPP授权**生产并向105个中低收入国家供应**默沙东新冠治疗口服药 **Molnupiravir**的仿制药，许可生产范围包括原料药和成品药
- 获MPP授权**生产并向95个中低收入国家供应**辉瑞新冠口服药奈玛特韦的仿制药和奈玛特韦/利托那韦组合 (**Paxlovid**)，许可生产范围包括原料药和成品药



医用防护医疗器械

- 围绕疫情防控需求，结合自身产业优势，保障战略产品供应；**Breas呼吸机、负压救护车、移动CT等**医疗器械在抗疫工作中表现突出



FOSUN PHARMA

Innovation for Good Health

可持续发展 - 持续推进ESG管理

- ESG 即环境 (Environmental)、社会 (Social) 和公司治理 (Governance)，反应了公司在绿色环保，履行社会责任，公司治理等方面的水平，代表公司整体的可持续发展能力
- 随着监管机构对上市公司ESG披露要求越发细致，资本市场将ESG作为评估公司价值的有效手段，社会各界愈发关注公司ESG水平，复星医药对此也做出积极响应，2021年1月MSCI评级从**BB提升至BBB**



Environment 环境保护

- 通过**EHS专项委员会**和EHS要素小组建立并持续完善EHS相关政策，制定EHS管理战略目标
- 2021年，实现**零外部环境污染事件、零重大环保处罚**
- 2021年，减少碳排放**24,146吨**，电节约量**746.5万度**，天然气节约量**33.9万立方米**
- 14家**主要成员企业获得**ISO14001**环境管理体系认证，占制造型成员企业总数的41%



Social 社会责任

- 新冠疫情爆发至今，公司积极调配全球资源，**从药物研发、物资捐献等多方面**积极投入到抗疫工作中，全力保障应急药品、医疗器械供应，向内蒙古、西安等地累计捐赠超**3000万元**物资
- 河南洪涝灾害中公司紧急驰援受灾影响严重地区，捐赠**共计1,000万现金**
- 积极参与“**乡村医生健康扶贫**”项目，累计捐赠药品等近300万元
- 截至2021年底，**青蒿琥酯**挽救了全球4,800多万重症疾病患者的生命



Governance 公司治理

- 在董事会层面设立**ESG委员会**，定期进行公司ESG目标制定、企业风险识别等工作，以ESG为抓手强化企业管治，促进企业可持续发展
- 公司拥有完善的**反腐败制度与体系**，由独立的廉政督查部门负责推进，通过廉政宣传海报、廉政宣传三折页等形式在复星医药总部及成员企业进行廉政宣传，除了对内部人员进行培训以外，公司对第三方供应商、合作伙伴强调业务合作的合规性

目录



业绩概览

差异化
优势

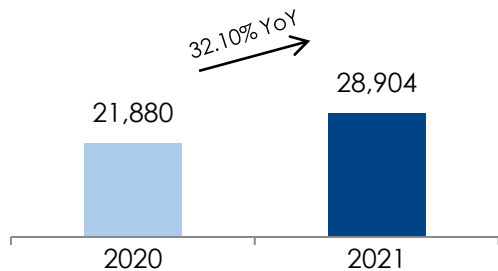
器械与诊断

医疗健康
服务

制药板块业绩概览

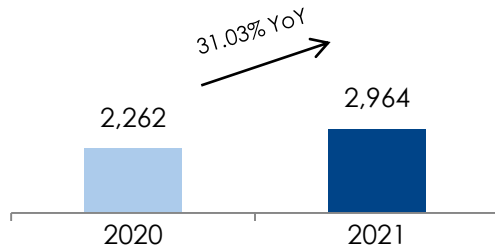
分部收入

(人民币百万元)



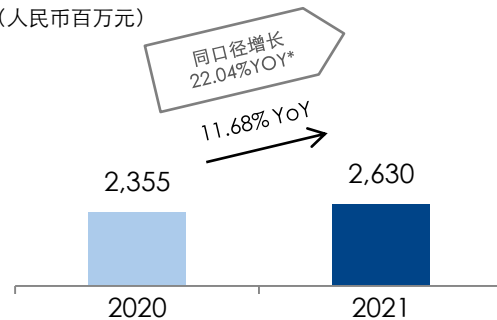
分部经营业绩

(人民币百万元)



分部利润*

(人民币百万元)



制药板块

三大事业部

分线聚焦

创新药事业部

仿制药及制造事业部

疫苗事业部

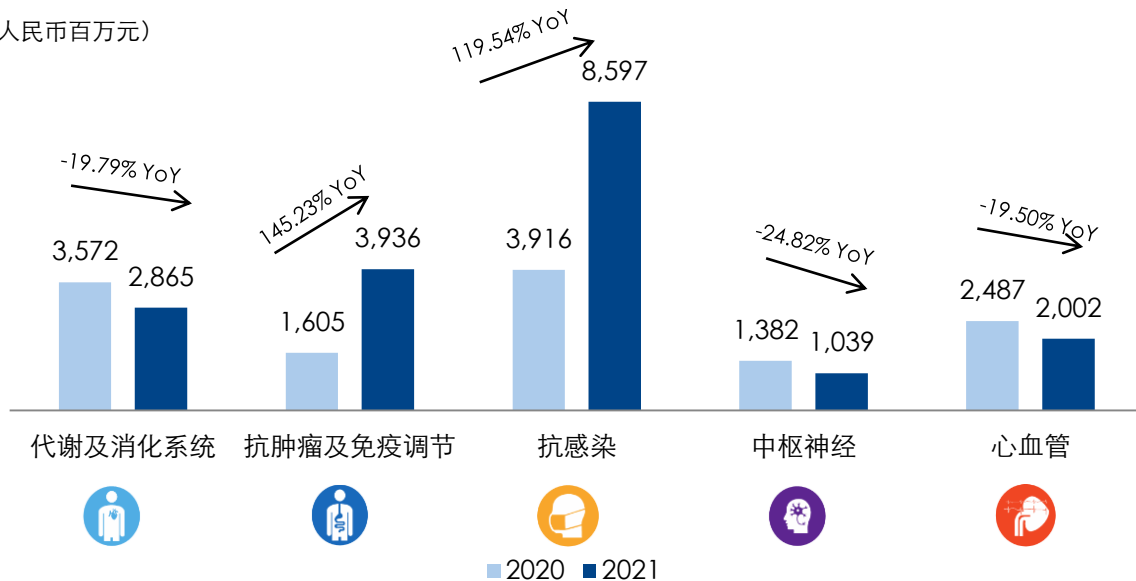
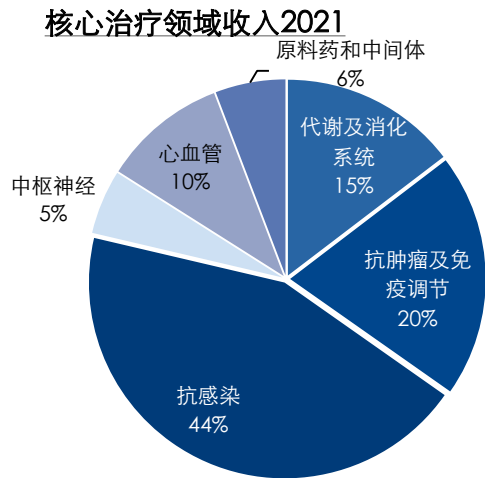
FOSUN PHARMA

Innovation for Good Health

注：分部利润（未包含BNTX股票公允价值变动收益），剔除对锦州奥鸿商誉减值损失等影响因素后，分部利润同口径增长22.04%

核心治疗领域收入

(人民币百万元)



- **抗肿瘤及免疫调节核心产品**收入增长主要系主要系汉利康（利妥昔单抗注射液）、汉曲优（注射用曲妥珠单抗）、苏可欣（马来酸阿伐曲泊帕片）的增长贡献
- **代谢及消化系统核心产品**收入减少主要系优立通（非布司他片）于集采执行后销售单价下降的影响
- **抗感染核心产品**收入增长主要系复必泰（mRNA新冠疫苗）的收入贡献以及米卡芬净和美士灵（注射用头孢米诺钠）的销售收入增长
- **中枢神经系统核心产品**收入减少主要系奥德金（小牛血清去蛋白注射液）的销售数量及单价下降，启维（富马酸喹硫平片）于集采执行后销售单价下降，以及启程（草酸艾司西酞普兰片）和长托宁（盐酸戊乙奎醚注射液）销售收入增长的综合影响
- **心血管系统核心产品**收入减少主要系邦之（匹伐他汀钙片）于集采执行后销售数量及单价均下降

收入结构优化

收入结构不断优化, 前五大品种收入结构已发生根本性变化

过去

奥德金
优帝尔
优立通
邦亭
炎琥宁



现在

目前收入结构已有显著优化, 核心品种包括

- **复必泰**: 在港澳台助力建立免疫屏障
- **汉利康**: 国内首个获批生物类似药
- **汉曲优**: 首个中国双批国产生物类似药
- **苏可欣**: 全球首个批准用于治疗慢性肝病相关的血小板减少症的口服药物
- **青蒿琥酯等抗疟系列**: 已挽救超过4,800 万重症疟疾患者



未来

PD-1单抗
奕凯达 Car-T
RT002 长效肉毒素
BCL-2小分子抑制剂
ORIN 1001 ...

FOSUN PHARMA
Innovation for Good Health

业绩增长驱动因素

创新研发进入收获期



新品及次新品占
制药板块收入超

25%

海外市场快速增长

复必泰 mRNA新冠疫苗

2021年港澳台地区
累计销售约

2,200万剂



汉利康 利妥昔单抗注射液

2021年销售收入

16.90亿元

同比增长125.33%



汉曲优 注射用曲妥珠单抗

2021年销售收入

9.32亿元



苏可欣 马来酸阿伐曲泊帕片

2021年销售收入

4.26亿元



受益于米卡芬净、依诺肝素钠注射液等新上市产品

Gland Pharma收入同比**增长29.48%**

FOSUN PHARMA

Innovation for Good Health

注：根据Gland Pharma本币财务报表

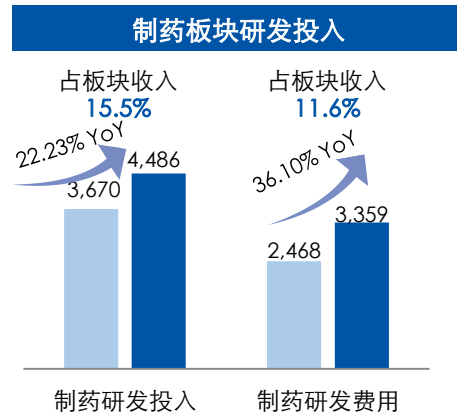
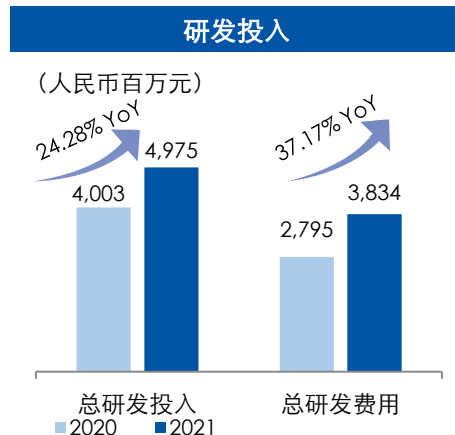
创新研发 – 研发投入&核心进展



总研发投入49.75亿

总研发费用38.34亿

- 其中制药板块研发投入44.86亿，占板块收入15.5%，研发费用33.59亿，同比增速快于制药板块研发投入
- 主要在研创新药、仿制药、生物类似药及仿制药一致性评价等项目超240项（未包括Gland Pharma在研项目）



主要研发进展

- BCL-2小分子抑制剂FCN-338**: 用于血液系统恶性肿瘤美国I期临床首例受试者已于2021年12月入组，用于复发或难治性B细胞淋巴瘤于2021年10月获NMPA批准开展I期临床试验
- PD-1抑制剂斯鲁利单抗**: 1) MSI-H适应症上市注册申请获NMPA受理，并已纳入优先审评程序，2) 联合化疗治疗sqNSCLC上市注册申请获NMPA受理，3) 联合化疗治疗ES-SCLC国际多中心III期临床期中分析达OS主要研究终点
- 长效肉毒素RT002**: 分别于2021年9月和2022年1月完成美容适应症和治疗适应症国内III期临床入组
- MEK1/2选择性抑制剂FCN-159**: 用于治疗成人 and 儿童I型神经纤维瘤病 (NF1) 获批在美国及西班牙开展临床试验，中国II期临床试验首例受试者已于2021年11月入组
- CDK4/6选择性抑制剂FCN-437c**: 用于治疗激素受体阳性 (HR+) 及人表皮生长因子受体2阴性 (HER2-) 晚期乳腺癌III期临床试验首例受试者已入组

创新研发 – 自主研发

多维路径打造自主研发能力，已形成以**技术平台**为单位的十多个内生**创新研发单元**，并通过跟踪与捕捉前沿技术领域，持续**拓宽自研能力边界**

复宏汉霖



产品覆盖**肿瘤、自身免疫性疾病**等领域；拥有国内首个生物类似药汉利康，首个中欧双批单抗药物汉曲优

复创医药



管线内FCN-437c (CDK4/6) 已推进至临床III期，FCN-159 (MEK) 于中美欧三地推进临床，FCN338 (BCL-2) 与礼来达成合作

复星弘创



以**FIC为主要研发策略**，管线内ORIN1001 是一个具有全新靶点，全新酶作用机制，全新化合物类型的First-in-Class药物

复星诺施达



专注于开发**特殊制剂**，包括透皮、吸入药物剂型以及缓慢释放和控制释放等多种给药方式



基因治疗平台



纳米抗体/
双特异性抗体平台



溶瘤病毒技术平台



个性化治疗型肿瘤疫苗
/多特异免疫纳米治疗



siRNA技术平台



mRNA技术平台



细胞治疗平台



融合蛋白技术平台

创新研发 - License- In & Out: 打通产品双向价值通道



伴随公司开放式研发生态成型和国际化进程深化带来的**全球领先的双向许可能力**:

- 依托多年积累的**全球网络渠道**，包括海外子公司、投资的海外VC基金、过往国际合作伙伴等，**高效触达新兴领域和领先技术**，保持团队行业敏感度
- 随着自主研发能力及平台的不断成熟，公司积极寻求与全球领先医药企业在产品方面的合作机会，一方面能实现**研发成果的快速转化**，支持公司可持续创新研发体系，另一方面借助国际领先的合作伙伴覆盖增量市场，**实现产品价值最大化**

License In主要案例



苏可欣® 阿伐曲泊帕片

- 于2020年获批上市用于治疗慢性肝病相关的血小板减少症，是本集团首个获批上市的小分子创新药，也是目前全球**首个**批准用于此适应症的**口服药物**
- 2020年12月底，**成功纳入医保目录**，该目录将于2021年3月起在全国30个省份落地执行，报告期内，实现销售收入**4.26亿元**



RT002 长效肉毒素

- 在中国大陆及港澳地区引入市场首款长效肉毒素RT002，目前中到重度眉间纹（美容适应症）及颈部肌张力障碍（治疗适应症）**均已完成国内III期临床入组工作**
- RT002制剂中不含有血来源的物质或动物来源的蛋白，超过3,800例试验证明，安全性良好且**没有严重副作用**
- RT002效果**持续时间**中位数为**24周**

License Out主要案例



- 2020年10月复创以**至多44,000万美元**授予Lilly大中华地区以外研发、生产及商业化BCL-2选择性小分子抑制剂FCN-338的权利
- 2021年1月，授予 Intas Pharmaceuticals 在美国及加拿大独家商业化HLX02权利，其首付款为**2,700万美元**，研发注册里程碑至多**1,300万美元**；授予 Accord 在欧洲、部分中东及北非地区以及部分独联体国家独家商业化HLX02权利，首付款为**800万美元**，合计研发及销售里程碑至多**3,250万美元**
- 授予KG Bio在东南亚地区开发及独家商业化HLX10的权利，KG Bio需预付款**1,000万美元**，至多**6.72亿美元**研发及商业化里程碑支付
- 2022年2月，与Getz Pharma就汉达远达成商业化授权合作，覆盖亚非欧11个新兴市场国家

创新研发 - 合作开发：深化国际合作 切入前沿赛道

• 2021年6月，合营公司复星凯特的奕凯达（阿基仑赛注射液）成为国内首个获批上市的CAR-T细胞治疗产品

- **后续合作：**Kite Pharma第二款CAR-T产品Tecartus™于2020年7月获得FDA批准上市，用于治疗复发/难治性套细胞淋巴瘤（MCL），已于2022年3月获NMPA批准开展临床
- **商业化：**10,000平方米的GMP产业化生产基地已投入使用，冷链运营零差错，截至2022年2月末，已有约百位患者进入治疗流程，认证治疗中心已达75家
- **支付方式：**积极探索商保、城市惠民保等多元化的支付手段，截至2022年2月末，已纳入超40项商业保险，23个省市惠民保险
- **二线适应症推进：**2021年10月，Kite Pharma已向FDA递交Yescarta二线治疗复发或难治性大B细胞淋巴瘤适应症的sBLA申请并被授予优先审评

Yescarta临床试验(ZUMA-1) 国内多中心桥接临床试验

4年及以上随访结果
(N=101) 显示：

- 4年中位总生存期达25.8个月，总生存率达**44%**
- 5年总生存率达**42.6%**，CR患者5年总生存率高达64.4%

- 试验数据显示，奕凯达的**最佳总缓解率（ORR）达到79.2%**，其安全性和有效性与Yescarta的**ZUMA-1试验**及近5,000例患者的真实世界研究数据均**高度相似**

Yescarta临床试验(ZUMA-7)

对比Yescarta和标准治疗（SOC）用于治疗**二线R/R DLBCL**
(中位随访24.9个月时)

- **ORR:** 83% vs. 50%
- **CR:** 65% vs. 32%
- **中位EPS:** 8.3个月 vs. 2个月



独特电子化鉴别链与监管链系统，确保全流程无混淆、可追溯

创新研发 - 早期投资&深度孵化：布局全球生物医药高地

深度孵化

复星领智成立于2017年，聚焦全球生物技术和信息技术的前沿交叉领域，布局科技创新项目，包括**基因细胞治疗**的精缮科技、**AI辅助肿瘤精准治疗**、**个体化肿瘤新抗原免疫治疗**、**肠道微生物菌群技术**等；战略布局了**可移动核磁共振仪**、**手持式超声仪**、**蛋白质测序仪**等世界前沿技术产品。

复融孵化平台位于美国Boston，隶属于复星医药美国子公司，2019年孵化创立 **Archimmune Therapeutics**，拥有两个完全创新的基于纳米技术的**新型肿瘤免疫疗法平台**：个性化治疗型肿瘤疫苗（AC-NP）和多特异免疫纳米治疗（MINP）。

早期投资

参与投资**海外医药背景基金**如：Pontifax Venture Capital、Berkeley Catalyst Fund I, LP、Partners Innovation Fund II, LP等，挖掘全球范围内优质项目资源，获取更多的许可引进和产业整合的机会，夯实并推进本集团创新战略的实施。

复健资本旗下首支基金**新药创新基金**已完成封闭，作为复星医药发起设立的首支新药领域VC基金，协同复星体系的研发优势与产业布局，帮助被投项目在各自的技术赛道里快速发展，助力整个生物医药行业创新。目前，新药创新基金首批投资项目包括**博奥明赛（双抗药物）**、**天津星魅（医美平台）**等。

大分子产品管线

2021年获批上市：汉贝泰（贝伐珠单抗注射液）转移性结直肠癌（mCRC）、非小细胞肺癌（NSCLC）适应症；人胰岛素注射液糖尿病适应症；注射用重组人促红素（CHO细胞）癌性贫血适应症；汉达远（阿达木单抗注射液）葡萄膜炎适应症等

产品			靶点/机制	适应症	临床前	IND	1期	2期	3期	NDA
抗肿瘤	HLX10 ¹ (斯鲁利单抗) 	单药	PD-1	高度微卫星不稳定型实体瘤	已于2021年4月纳入国内优先审评程序					
		+化疗		鳞状非小细胞肺癌	国际多中心临床研究，2021年9月NDA获NMPA受理					
				广泛期小细胞肺癌	国际多中心临床研究，2021年12月第一次期中分析达OS主要临床终点					
				转移性食道鳞状上皮癌						
				胃癌新辅助/辅助						
		+汉贝泰	PD-1+VEGF	非鳞状非小细胞肺癌						
				肝细胞癌						
				转移性结直肠癌	2021年3月于中国境内（不包括港澳台地区）完成首例受试者给药					
		+HLX07	PD-1+EGFR	头颈部鳞状细胞癌						
				鳞状非小细胞肺癌	2022年1月完成一线治疗首例受试者给药					
	HLX04-O ²		 亿胜 VEGF	湿性年龄相关性黄斑变性						
	HLX22	+汉曲优	HER2+HER2	胃癌	2021年9月于中国境内（不包括港澳台地区）启动III期临床研究					
	HLX07		EGFR	实体瘤（非小细胞肺癌、食管癌等）						
	HLX11（帕妥珠单抗）		HER2	乳腺癌	2021年11月I期临床研究达到主要研究终点					
HLX05（西妥昔单抗） ³		 景泽 EGFR	转移性结直肠癌、头颈部鳞状细胞癌							
HLX12（雷莫芦单抗）		VEGFR2	胃癌、转移性非小细胞肺癌、转移性结直肠癌							
HLX20		PD-L1	实体瘤							

25 注1：授予KG Bio在东南亚地区10个国家的独家开发和商业化权利
注3：授予上海景泽在中国大陆的商业化权利

注2：授予亿胜生物在全球范围内针对眼科适应症的注册开发、生产及商业化独家许可权
注4：临床进展更新至2022年02月28日

大分子产品管线 (续)

产品		靶点/机制	适应症	临床前	IND	1期	2期	3期	NDA
抗肿瘤	HLX14 (地舒单抗)	RANKL	骨质疏松症						
	HLX26	LAG-3	实体瘤、淋巴瘤		2021年4月获NMPA批准开展临床试验				
	HLX35 ¹	 EGFR × 4-1BB	实体瘤		2022年1月获NMPA批准开展临床试验				
	HLX301	PD-L1 × TIGIT	实体瘤		2022年2月在澳大利亚完成首例受试者给药				
	HLX13 (伊匹木单抗)	CTLA-4	黑色素瘤、肾细胞瘤、转移性结直肠癌						
	HLX15 (达雷妥尤单抗)	CD38	多发性骨髓瘤		2021年1月获NMPA批准开展临床试验				
	HLX23	CD73	实体瘤		2021年5月获FDA批准开展临床				
	SurvaxM注射液	Survivin	初诊胶质母细胞瘤						
血液系统	注射用重组人促红素 (预充针)	EPO	肾功能不全所致的贫血						
代谢及消化系统	重组甘精胰岛素	INSR	糖尿病						
	精蛋白锌重组赖脯胰岛素 (50R)	INSR	糖尿病						
	利拉鲁肽	GLP-1	糖尿病、肥胖症						
其他	RT002	肉毒素	成人中重度眉间纹 (GL)		2021年9月完成中国境内 (不包括港澳台地区) 入组				
		肉毒素	颈部肌张力障碍 (CD)		2022年1月完成中国境内 (不包括港澳台地区) 入组				

注1: 授予Binacea于除中国大陆、香港及澳门特别行政区及台湾地区以外的全球范围独家商业化权利

注2: 临床进展更新至2022年02月28日

小分子产品管线

治疗领域	项目名称	靶点/机制	适应症	临床前	IND	1期	2期	3期	NDA
抗肿瘤	FCN-437c	CDK4/6	乳腺癌(1L)	2022年1月获NMPA批准开展III期临床试验；					
			乳腺癌(2L)	2022年1月获NMPA批准开展III期临床试验；					
	SAF-189	ALK	非小细胞肺癌	2022年1月启动境内III期临床试验；获临床试验批准（美国）					
		ROS1	非小细胞肺癌	获临床试验批准（美国）					
	HLX-208	BRAF V600E	转移性结直肠癌、非小细胞肺癌等实体瘤LCH和ECD5	2022年1月获NMPA批准开展Ib/II期临床试验					
	FCN-159	MEK	I型神经纤维瘤	2021年5月获NMPA批准开展临床试验；获临床试验批准（美国、欧洲）					
			低级别脑胶质瘤						
			恶性黑色素瘤						
	ORIN1001	-	实体瘤	I期临床（美国）					
	FCN-647	BTK	复发或难治的B淋巴细胞恶性肿瘤						
	YP01001	VEGFR等	晚期实体瘤						
	FCN-338 ¹	BCL-2	血液系统恶性肿瘤	I期临床（美国）					
			复发或难治性B细胞淋巴瘤	2021年10月获NMPA批准开展I期临床试验；					
	FH-2001	FGFR/PD-L1	肝癌等实体瘤	2021年8月获NMPA批准开展I期临床试验					

注1：许可Lilly除中国大陆、香港及澳门特别行政区外的所有国家及地区独家开展研发、生产及商业化权利

注2：临床进展更新至2022年02月28日

小分子产品管线 (续)

治疗领域	项目名称	靶点/机制	适应症	临床前	IND	1期	2期	3期	NDA
血液系统	马来酸阿伐曲泊帕片	TPO-R	慢性免疫性血小板减少症 (ITP)						
	Tenapanor片	NHE 3	终末期肾病透析患者高磷血症(ESRD-HD)						
代谢及消化系统	枸橼酸焦磷酸铁溶液	-	透析患者铁替代药						
	Tenapanor片	NHE 3	便秘性肠易激综合症						
	FCN-207	URAT1	高尿酸血症						
	FCN-342	URAT1	痛风						
抗感染	Molnupiravir	RNA聚合酶	新型冠状病毒感染						
	Plaxlovid	3CL蛋白酶	新型冠状病毒感染						
	mRNA疫苗BNT162b2	-	预防新型冠状病毒肺炎						
	PA-824	-	无法耐受治疗/疗效欠佳的广泛耐药结核病 (XDR-TB) 或耐多药结核病 (MDR-TB)						
中枢神经系统	Opicapone胶囊	COMT	帕金森综合征						
其他	Fortacin喷雾 (利多卡因丙胺卡因喷雾剂)	-	早泄						
	ET-26	-	麻醉						
	ORIN1001	-	特发性肺纤维化						

注：临床进展更新至2022年02月28日；

生产 - 国际接轨的生产体系



重庆药友



江苏万邦



依托公司接轨国际的生产质量及全球领先的生产效率，获MPP授权生产并在全球约定中低收入国家销售默沙东及辉瑞新冠治疗原料药和成品药

质量提升：加速国际质量标准认证

- 药友、万邦及南药已累计有十余条原料药及制剂产线通过美国FDA、欧盟等市场GMP认证
- 2022年1月，万邦医药肝素钠注射液产线通过美国FDA现场审查，已具备向美国市场供应资质
- Gland Pharma多条针剂生产线通过美国、欧盟、日本、澳大利亚等市场GMP认证

效率提升：打通原料药及制剂一体化

- 整合公司产线向具有竞争力的明星产线集聚
- 原料药制剂垂直打通，加快徐州、重庆综合性制造基地及长沙常德、徐州新沂、重庆长寿原料药基地的建设

产能提升：持续扩大生物药产能

- 复宏汉霖徐汇基地商业化产能24,000升，并已通过欧盟GMP认证
- 松江基地（一）建设产能24,000升，预计2022年投入使用；松江基地（二）一期正在加紧建设中，设计产能达96,000升



Gland



复宏汉霖



桂林南药
(抗疟药物明星产线)



锦州奥鸿
(特色制剂明星产线)



星诺API基地
(徐州新沂)



重庆长寿API基地



FOSUN PHARMA

Innovation for Good Health



商业化 – 全球营销体系

制药板块商业化团队

国内团队

事业部制营销团队

新零售团队

海外团队

非洲
市场

美国及
其他
地区

超40个
国家地区



约34个
省市自治区



超12,000家
医院



近20万家
零售药房



国内团队

- 聚焦**肿瘤、自免及肝病**，以自研创新品种**汉利康、汉曲优、苏可欣**等为核心，组建一支**超1,700人**的创新药商业化团队
- 丰富营销产品矩阵，2021年10月，获**赫尔森**授权在中国内地及港澳台地区独家商业化 Akynzeo®（奥康泽，best-in-class 化疗止吐药物）、Aloxi®和Anamorelin

海外团队

- 在非洲拥有**约800人**的一线销售人员和注册、流通、学术推广及上市后安全警戒等一站式服务支持体系，为公司产品准入及营销，包括**获取MPP授权**建立了坚实基础
- 在美国市场，与**5家**大型分销商及**16家**集团采购组织（GPO）开展合作，通过**9家**渠道商覆盖连锁零售药房，订立**10余份**合作协议覆盖75%的一体化网络配送系统（IDNs）

FOSUN PHARMA

Innovation for Good Health

复星安特金 - 丰富疫苗管线

2021年10月，**控股收购安特金**，在原有雅立峰病毒性疫苗平台的基础上，**引入细菌性疫苗**研发和生产技术，进一步强化和丰富疫苗研发能力的全面性，实现了疫苗板块的整合升级，**加速疫苗平台型企业的打造**。



具有自主专利的重磅疫苗产品：13价肺炎球菌结合疫苗（多价结合体）

- PCV13处于I期临床试验阶段
- 安特金是**国内唯一一家**具备13价肺炎球菌结合疫苗产品专利的公司，未来不会受到辉瑞全球13价肺炎球菌结合疫苗产品专利权限制

基于多糖+蛋白载体多价结合技术平台的深厚细菌性疫苗管线

- 全球领先的**24价肺炎球菌疫苗（多价结合体）**已完成临床前研究，准备申报临床
- **ACHib流脑结合疫苗、ACWYHib流脑结合疫苗**等产品在研



大连雅立峰生物制药有限公司
Dalian Aleph Biomedical Co., Ltd.

病毒性疫苗为核心的已上市产品矩阵：Vero细胞狂犬+流感疫苗

- 管线内拥有多款产品在研，包括四价流感疫苗、人二倍体狂犬、水痘疫苗、老年带状疱疹疫苗等，其中**四价流感疫苗处于临床III期**

大规模生产能力及营销团队

- 拥有动物细胞大规模培养产业技术平台，近**20年**的病毒性疫苗产业化经验，严格监管产品质量，批签发合格率**100%**，被认定为辽宁省病毒性专业技术创新中心

细菌性疫苗

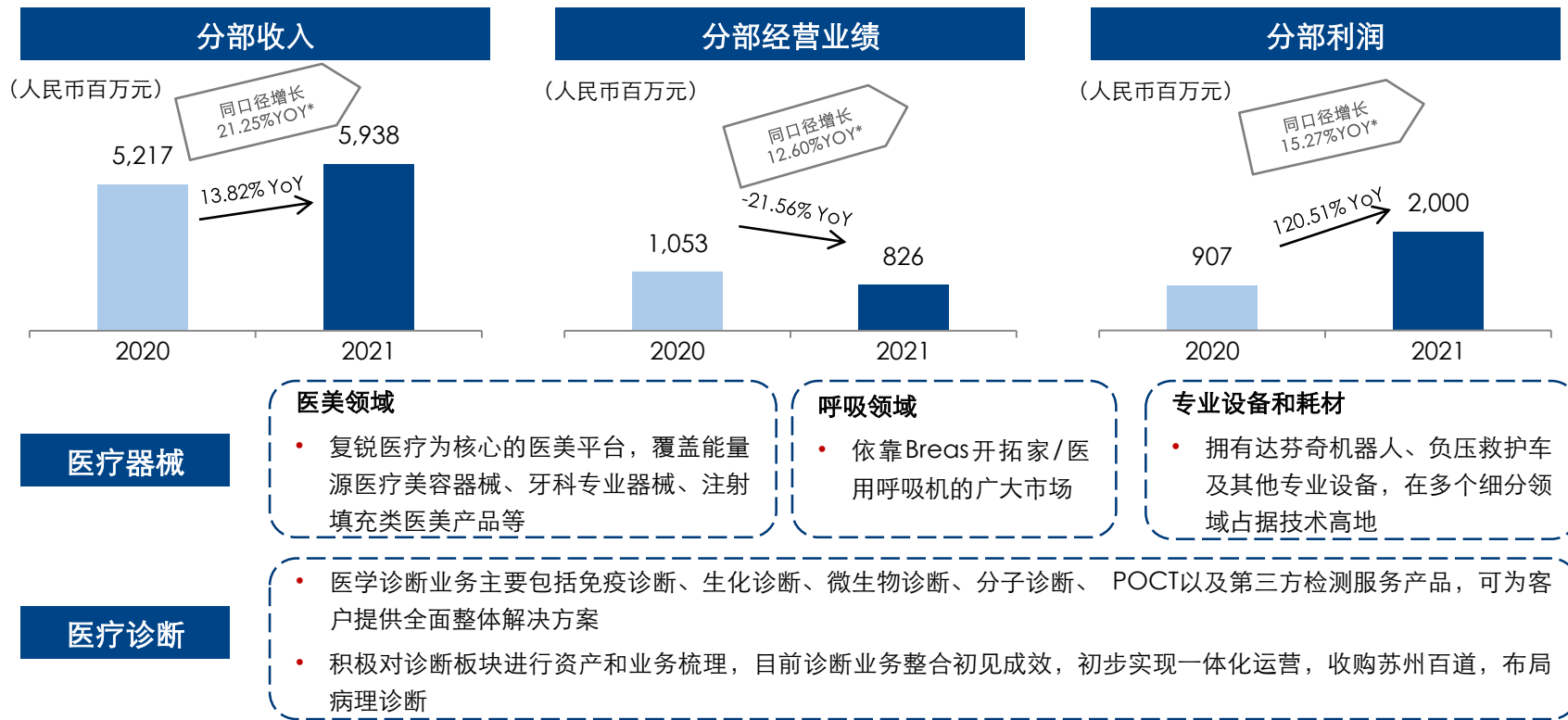
丰富疫苗管线

病毒性疫苗

目录



医疗器械与医学诊断板块业绩概览



注：医疗器械与医学诊断板块剔除2021年“达芬奇手术机器人”经销权收益转入联营公司直观复星、亚能生物股权转让收益等一次性影响因素后，分部收入同口径增长21.25%，分部业绩同口径增长12.60%，分部利润同口径增长15.27%

医疗器械板块 – 复锐医疗科技

以能量源美容设备业务为基础，拓展注射填充、美容牙科和个人护理业务，致力于打造协同且互相成就的美丽健康生态系统

Alma
能量源医美设备

注射填充
(IBSA, Razel,
Revance)

copulla
FASHION
美容牙科

LMNT.
个人护理

全球领先能量源医疗美容器械供应商Alma

- 全球领先的能量源医美设备供应商，已推出冰点脱毛、热拉提、光子嫩肤、自体脂肪移植等多款创新产品
- 新品上市：**1) 全新超声及射频塑形紧肤产品Alma PrimeX, 2) 男性健康治疗产品Alma Duo

2019年通过与IBSA合作“生物重塑”透明质酸钠Profilo进入注射填充赛道

- 透明质酸钠溶液Profilo已在中国大陆开展临床
- 2021年7月，与复星医药产业签署长效肉毒素RT002美容适应症在大中华区的再许可协议*，已完成III期临床入组
- 2022年1月，与复星医药共同投资成立天津星丝奕，布局丝素蛋白新领域

进入牙科新领域

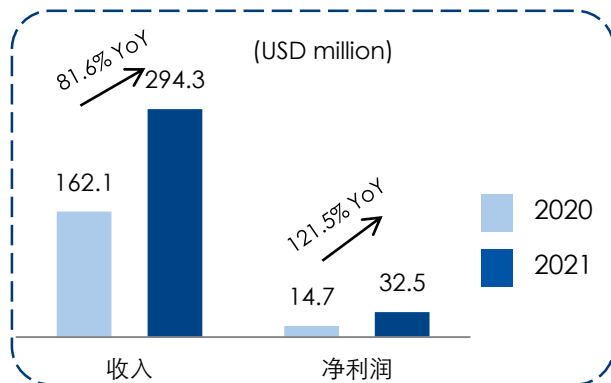
- 与集团进行资源整合，2021年7月，完成复星牙科100%股权注入
- 打造全新的全球化创新数字牙科服务品牌copulla

推出个人护理新品牌

- 全新推出个人护理品牌LMNT
- 首款产品LMNT one已于2022年3月上线，旨在基于光波能量通过即时亮肤、促进胶原新生实现肌肤年轻化



业绩表现



2021上市新品



Alma PrimeX



Alma Duo

FOSUN PHARMA

Innovation for Good Health

注：长效肉毒素RT002再许可协议尚待复锐医疗科技股东大会批准

医疗器械板块 – 呼吸及专业设备/耗材领域

专业设备/耗材领域

INTUITIVE FOSUN
直观复星

- 2021年国内达芬奇手术机器人**装机量73台，同比增长18台**，截至2021年12月31日，达芬奇手术机器人中国大陆和港澳地区累计装机**超270台**，全球累计装机6,730台，手术量超1,000万台
- 合资公司直观复星计划在浦东张江设立制造与研发基地，持续对中国市场进行布局，2021年10月，**达芬奇创新中心**正式投入运营，总面积1,700平方米，用于提供高质量的精准医疗实操培训



布局多个专业设备领域包括影像类设备、救护车、植发机器人等

- EOS®全身骨骼三维建模成像系统
- BodyTom®自由移动式全身CT
- Artas植发手术辅助机器人
- 负压救护车



呼吸领域

BREAS

Z1便携式睡眠呼吸机
为体积超小质量超轻
的睡眠呼吸机
(259g)



iSleep家用系列无创呼吸机
恒温加湿为一体，专为
家庭使用设计



Vivo系列医用呼吸机
多功能呼吸机，拥有广
泛的机型，医用/家用皆
可



FOSUN PHARMA
Innovation for Good Health

医学诊断板块 – 主营产品



诊断板块战略推进及资产梳理

- 加速诊断板块整合和运营一体化进程，完成全部子公司的更名和垂直化管理架构的建设，核心职能施行中心化管理，成立包括研发中心、质量管理中心、国内营销中心、国际营销中心等，推动诊断板块长期可持续发展
- 化学发光全自主研发设备F-i3000上市，完成当前诊断板块核心赛道自研设备的重要布局
- 匹配诊断板块战略布局，2021年完成对苏州百道的收购，布局病理诊断，并完成亚能生物29.02%股权的转让

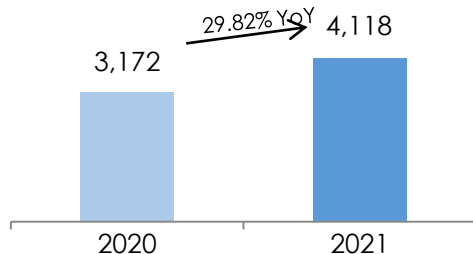
目录



医疗健康服务板块业绩概览

分部收入

(人民币百万元)



- 医疗服务运营管理主体“**复星医疗**”更名为“**复星健康**”，升级打造数字化和线上化医疗服务平台，为用户提供基于医疗级信任的**一站式健康服务和全病程闭环解决方案**，并致力成为“家庭主动健康管理的引领者”
- 2021年由于加大数字化和线上业务投入以及新开业医院的前期亏损等因素影响，分部业绩为-3.67亿元，同比减少5.62亿元，分部利润为-4.33亿元，同比减少5.42亿元



医疗健康服务板块 – 医疗服务

核心亮点



全国布局

围绕珠三角大湾区、长三角、京津冀、华中、川渝等五大经济带布局控股综合、专科医院及第三方检验机构，**共计床位数5,532张***



医疗资源丰富

3000+自有医生，**50+**控股/参股医院
22万+合作医生，**2万+**合作医院



医疗实力雄厚

旗下佛山复星禅诚医院，高分通过**JCI认证**，**连续四年蝉联艾力彼“社会办医单体医院”竞争力榜全国第一**
深圳恒生医院获批**JVF牌照**

主要医院

珠三角大湾区

已构建以**佛山复星禅诚医院及深圳恒生**为核心的医联体体系，持续扩大区域影响力



佛山禅医
Foshan Foxun Chancheng Hospital
佛山复星禅诚医院



JCI国际认证医院
Organization Accredited
by Joint Commission International

- 大型综合性三级医院，核定床位：**1,200**
- 2021年实现收入**20.1亿元**（+22%），实现利润**1.58亿元**（+16%）
- 复星医药现合计持有禅诚医院86.47%股权



深圳恒生医院
SHENZHEN HENGSHENG HOSPITAL

- 大型综合性三级医院，核定床位：**600**
- 2017年11月，复星医药出资9.09亿人民币，收购60%的股权



广东医科大学 附属第三医院
广州 新市 医院

- 大型综合性三级医院，核定床位数：**800**，超过900名医生及员工
- 2022年1月完成对广州新市医院70%股权收购

重点发展区域主要医院



宿迁市钟吾医院
SUGUAN ZHONGWU HOSPITAL
宿迁市肿瘤医院
SUGUAN CANCER HOSPITAL



安徽济民肿瘤医院
ANHUI JIMIN CANCER HOSPITAL



温州老年病医院
WENZHOUE GERIATRIC HOSPITAL



星荣整形外科医院
SHINRONG PLASTIC SURGERY HOSPITAL



湖北省人民医院 武汉济和医院
HUBEI GENERAL HOSPITAL MEDICAL CONJOINED WUHAN JIHE HOSPITAL



STAR HOSPITAL
星辰妇儿 | 上海复星医疗旗下高品质医院
医 保 定 点 医 院

医疗健康服务板块 – 线上医疗

- 2021年6月发布的《“十四五”优质高效医疗卫生服务体系建设实施方案》及9月发布的《关于“十四五”全名医疗保障规划的通知》均明确支持开展“互联网+医疗健康服务”，复星健康继续加快和升级数字化和线上化，为患者提供线上线下一体化服务
- 自2021年开始，整合线下医疗机构和互联网医疗平台，正式布局线上医疗健康服务，包括佛山复星禅诚医院在内的5家医疗机构和银川复星互联网医院已获得**共计6家互联网医院牌照**
- 打造互联网医疗平台**，面向用户提供包括医疗服务、药械电商服务、健康险服务及健康管理服务，加快全病程管理能力的建设

场景
多元化

医疗
(科室SaaS、诊后管理)

药店
(处方流转、药店SaaS、自营DTP)

支付
(城市保、慢病管理)

用户
类型

泛健康人群、健康需求人群、病患群体、康复群体

触达
方式

S2B2C

B2C

O2O

第三方平台

供应链
特色化

肿瘤 | 肾病 | 儿科 | 慢病 | 跨境 | 智能设备



万邦汉方



俏维丽BB



GSP+自营中心仓+合作配送

江浙沪、大湾区、京津冀60城次日达，全国平均1-3天

全国商业公司、药店合作

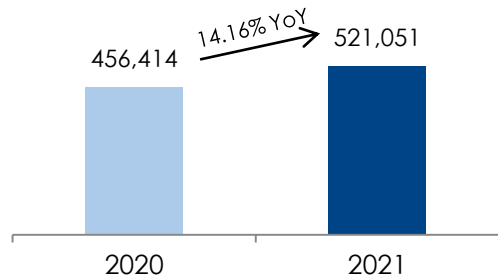
300个城市O2O配送 目标实现当日达

FOSUN PHARMA
Innovation for Good Health

国药控股业绩情况

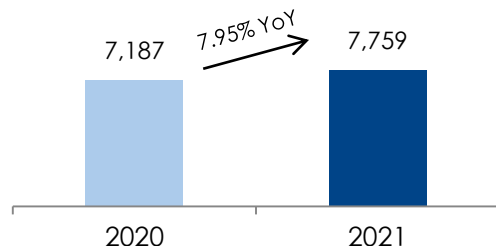
收入

(人民币百万元)



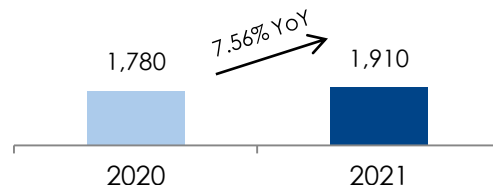
归属净利润

(人民币百万元)



归属复星医药净利润

(人民币百万元)



- 抓住带量采购带来的行业转型趋势，继续引领行业增长。2021年内，医药分销业务收入人民币**3,899.55亿元**，同比增长**11.96%**，其中基层市场业务持续拓展，各省、市、自治区的终端网络覆盖已经超过**50万家**
- 器械业务已经覆盖**335个**地级市以上地区，市场份额持续稳居医疗器械流通行业前列。2021年，医疗器械业务全年实现销售收入人民币**1,081.29亿元**，收入占整体比重不断提升，从2020年度的19.04%上升到2021年度的20.14%，增加1.10个百分点
- 不断深化全国采购、物流资源的统筹调配，积极探索业态转型，持续推动医药零售板块的高速增长。2021年，医药零售业务收入合计人民币**290.59亿元**，同比增长**20.26%**，远高于行业平均增长水平

免责条款及商标版权

- 本文件中所包含的所有内容（包括预测性描述），复星医药、陈述人或提供人不保证其完全准确、完整或及时，如因有关内容存在错误、遗漏或失准之处而引致的行为或结果，复星医药、陈述人或提供人对此不承担责任。
- 本文件内容不包含亦不应被视为任何投资建议，投资者基于本文件中内容做出的投资决策，责任自负。
- 本文件及其中所包含内容的所有权利包括版权均由复星医药独家所有，其中相关的“FOSUN”和“复星”字样、图案及相关LOGO标识均为复星医药合法所有的字号、商标和标识。该等资料和内容未经复星医药书面同意，任何第三方不得以包括转载在内的任何方式加以使用。
- Fosun Pharma, the Representor or the Provider will not warrant the accuracy, the completeness and the timeliness of all information and contents, including predictive description, contained in the PPT documents/visual materials. In the event of any mistake, omission, and inaccuracy, Fosun Pharma, the Representor or the Provider should not be held for any liabilities in this regard.
- The PPT documents/visual materials will not include and should not be deemed as any investment proposals. The investor should take their own responsibilities for any determinations so come to based upon the information contained in the PPT documents/visual materials.
- Fosun Pharma is entitled to all rights, including copyright, pertaining to the PPT documents/visual materials. The characters, the designs and other related logos, like “Fosun” and “复星”, are the trade name, trademark and the logos legally owned by Fosun Pharma. Without written consent offered by Fosun Pharma, any third party should not utilize such materials and information in any manner, including reprinting.

FOSUN PHARMA

复星医药

持续创新 · 乐享健康

复星医药微信公众平台
www.fosunpharma.com

